



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ  
ČESKÉ REPUBLIKY

**Snižování nákladů ve zdravotnictví**  
**Zkušenosti s využitím elektronických aukcí**  
**v přímo řízených organizacích**

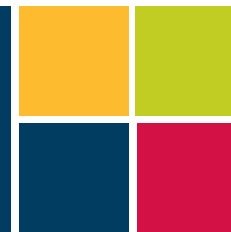
## Výchozí situace



- Příkaz ministra 11/2011 – formalizovány doporučené postupy při zadávání veřejných zakázek přímo řízenými organizacemi
- Intenzivní spolupráce MZ ČR a přímo řízených organizací na vytvoření podmínek pro zvýšení efektivity při zadávání veřejných zakázek (jednotná klasifikace produktů, kontrola cenotvorby apod.)
- Spolupráce MZ ČR a přímo řízených organizací na maximální podpoře konkurenčního prostředí při zadávání veřejných zakázek
- Snaha o maximální sdílení informací mezi jednotlivými zadavateli



## Nástroje pro snižování nákladů v rámci VZ



- Maximální využití institutu elektronické aukce v případech, kdy je to možné a racionální (předmět plnění lze přesně kvantitativně i kvalitativně vymezit včetně všech dalších souvisejících vlastností)
- Využití možnosti rozdělení předmětu plnění veřejných zakázek na dílčí plnění (§ 98 zák. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách), tedy zpřístupnění plnění veřejných zakázek širšímu počtu uchazečů → zvýšení konkurence

### **MZ ČR vždy uplatňuje v případě dotací z EU a přímo řízených organizací**

- Důsledné využívání hodnotícího kritéria „výše nabídkové ceny“ jako jediného, případně významně převyšujícího kritéria
- Důsledná kontrola dosahovaných výsledků zadávacích řízení z pohledu jejich efektivity a hospodárnosti



# Snižování nákladů ve zdravotnictví - zkušenosti

## Využití nástrojů pro snižování nákladů v rámci zadávání veřejných zakázek dle předmětu plnění

### LÉKY

Elektronická aukce:

- **Vysoce efektivní**
- **Zvyšuje konkurenci**

Dílčí plnění:

- **Omezené uplatnění**

Cena jako hodnotící kr.:

- **Vysoce efektivní**
- **Lze využít ve většině případů**

### SZM

Elektronická aukce:

- **Vysoce efektivní**
- **Zvyšuje konkurenci**

Dílčí plnění:

- **Velmi efektivní**
- **Významně posiluje konkurenci**
- **Nutná přesná tech. specifikace**

Cena jako hodnotící kr.:

- **Vhodné pouze při přesné specifikaci**

### PŘÍSTROJE

- **Elektronická aukce:**
- **Omezeně využitelná**

Dílčí plnění:

- **Vysoce efektivní**
- **Významně posiluje konkurenci a transparentnost**

Cena jako hodnotící kr.:

- **Vhodné pouze při přesné technické specifikaci**

# VFN - elektronické aukce

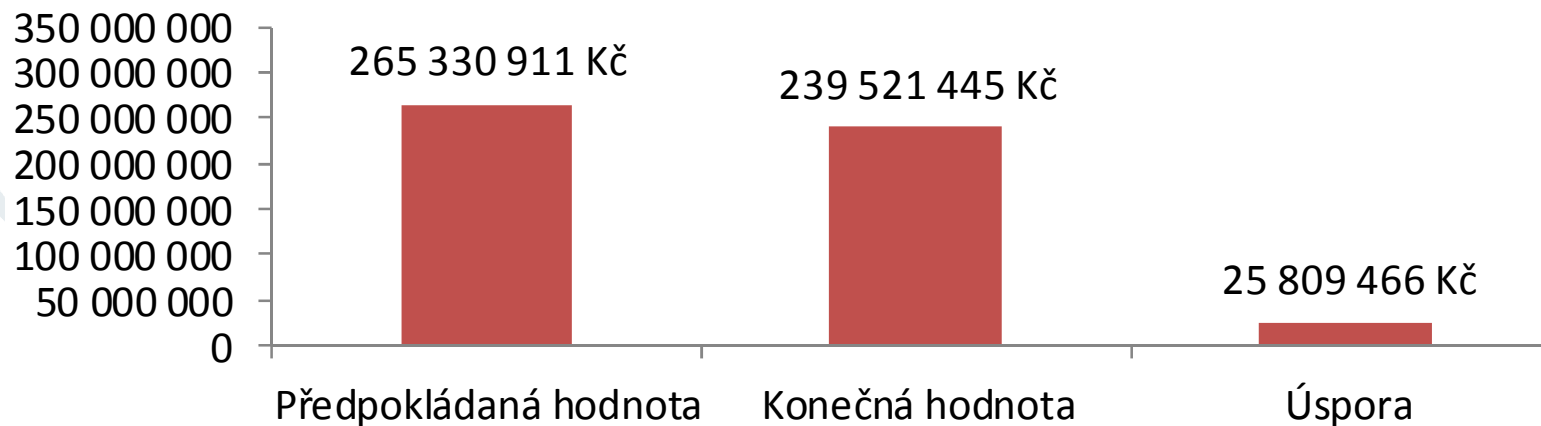
## V období 2006 – 2010:

Celkem 478 výběrových řízení s využitím elektronické aukce dohromady zaznamenalo úsporu oproti předpokládané hodnotě ve výši cca 175 mil. Kč,

## V období 1. 1. 2011 – 1. 8. 2011:

Celkem 89 výběrových řízení s využitím elektronické aukce dohromady zaznamenalo úsporu oproti předpokládané hodnotě ve výši cca 25,8 mil. Kč, což činí 9,73 % z předpokládané hodnoty veřejných zakázek

V roce 2009 – 85 s objemem 40 mil. Kč, v roce 2010 – 85 – objem 33 mil. Kč



# VFN - elektronické aukce - příklady využití



Komodita	Předpokládaná hodnota	Vysoutěžená hodnota	Úspora v %	Úspora v Kč
Dodávky vyšetřovacích rukavic	19 427 316	15 109 952	22,22	4 317 364
Dodávky injekčních stříkaček	13 341 480	7 574 588	43,23	5 766 892
Dodávky injekčních jehel	2 237 880	1 494 500	33,22	743 380
Nerezový nábytek	554 229	274 759	50,43	279 470
Čistící a mycí prostředky	364 250	274 143	24,74	90 107
Pomůcky pro inkontinenci	344 897	179 120	48,07	165 777



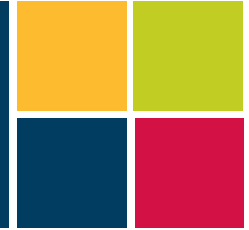


## Realizace elektronických aukcí od roku 2006:

- Celkem uskutečněno 338 elektronických aukcí v celkovém objemu 716 mil. Kč a s průměrnou úsporou 11,5 %
  
- Komodity řešené elektronickou aukcí:
  - dodávka elektrické energie
  - potraviny
  - léčivé přípravky
  - speciální zdravotnický materiál
  - spotřební materiál



# FN Ostrava - elektronické aukce - příklady využití



## Aukce na dodávku elektrické energie a zajištění distribučních a systémových služeb pro FNO pro období 2011-2012

Počet účastníků	5
Porovnávací hodnota (objem před aukcí)	72 100 400 Kč
Nejvyšší nabídková cena	49 087 280 Kč
Nejnižší nabídková cena	45 952 480 Kč
Úspora	26 147 920 Kč (36,27 %)

## Aukce potravin pro období 2008-2010

Porovnávací hodnota (objem před aukcemi)	17 073 094 Kč
Nejnižší nabídková cena	13 080 599 Kč
Úspora	3 992 495 Kč



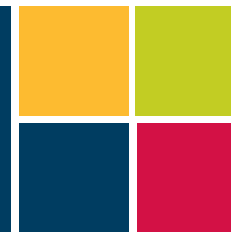


## Veřejné zakázky dělené na části za poslední období

- Od 06/2010 do dnešního dne bylo vyhlášeno 8 zakázek, kdy byl zadavatelem využit institut zadávání částí veřejných zakázek dle ust. § 98 zákona
- Celkově bylo v tomto počtu vyhlášených veřejných zakázek realizováno 30 částí veřejných zakázek:
  - v roce 2009 - 3 zakázky a 12 částí
  - v roce 2010 - 7 zakázek a 21 částí
  - v roce 2011 - 2 zakázky a 9 částí
- Jednalo se zejména o dodávky léčivých přípravků, speciálního zdravotnického materiálu (spinální implantáty, implantovaná defibrilační technika) a zdravotnické techniky (např. UZV, operační a zákrokové svítidla apod.)



## FN Ostrava - dílčí plnění - příklady využití



- FN Ostrava – obměna a doplnění ZT a technologie – EKG přístroj s příslušenstvím (2009)
- INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM – Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče FN Ostrava (2009)
- INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM – Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra FN Ostrava (2009)
- FN Ostrava – rekonstrukce traumatologie, urgentního příjmu, vybudování JIP a ARK – Operační a zákroková svítidla s příslušenstvím (2010)
- INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM – FN Ostrava – Modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2 (2011)
- REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAM REGIONU SOUDRŽNOSTI MORAVSKOSLEZSKO – Modernizace a obnova přístrojového vybavení pro neonatologické a dětské pacienty FN Ostrava (2011)

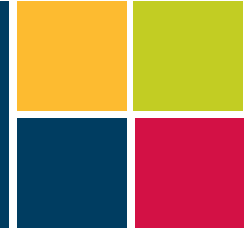
# FN Plzeň - celkový přehled úspor

## SZM

	Soutěžený roční objem (staré ceny)	Soutěžený roční objem (nové ceny)	ROČNÍ ÚSPORA	ROČNÍ ÚSPORA V %	Odhad roční úspory (strategický plán 2007)
2005	143 254 831 Kč	126 086 542 Kč	17 168 289 Kč	11,98%	-
2006	72 202 801 Kč	59 500 578 Kč	12 702 223 Kč	17,59%	-
2007	221 187 318 Kč	189 510 320 Kč	31 676 998 Kč	14,32%	13,18%
2008	149 254 367 Kč	131 801 010 Kč	17 453 357 Kč	11,69%	8,82%
2009	176 426 738 Kč	150 945 757 Kč	25 480 982 Kč	14,44%	7,12%
2010	227 103 723 Kč	197 980 453 Kč	29 123 270 Kč	12,82%	5,00%

## Léky

	Soutěžený roční objem (staré ceny)	Soutěžený roční objem (nové ceny)	ROČNÍ ÚSPORA	ROČNÍ ÚSPORA V %	Odhad roční úspory (strategický plán 2007)
2005	50 000 000 Kč	48 000 000 Kč	2 000 000 Kč	4,00%	-
2006	160 000 000 Kč	150 000 000 Kč	10 000 000 Kč	6,25%	-
2007	187 097 155 Kč	167 081 073 Kč	20 016 082 Kč	10,70%	1,50%
2008	533 802 738 Kč	510 558 170 Kč	23 244 568 Kč	4,35%	1,50%
2009	216 310 500 Kč	212 023 071 Kč	4 287 429 Kč	1,98%	1,50%
2010	518 374 550 Kč	486 202 155 Kč	32 172 395 Kč	6,21%	1,50%



## FN Plzeň důsledně a dlouhodobě uplatňuje nástroje pro zvýšení efektivity při zadávání veřejných zakázek:

- Kvalifikační předpoklady se stále více zjednodušují a uvolňují
  - Snižování prokazovaných objemů, snižování počtu referencí apod.
- Důraz kladen na využití možnosti dílčího plnění
  - Zejména u rozsáhlejších nákupů ZT a SZM
- V rámci hodnotících kritérií je kladen stále vyšší důraz na cenu (v souvislosti se zkvalitňováním klasifikace/třídění materiálu)
  - Rok 2005 – 50 % cena / 50 % kvalita
  - Rok 2011 – 80 % cena / 20 % kvalita nebo 100 % cena
- Postupně jsou zaváděny e-aukce
  - V minulosti riziko neúčasti významných dodavatelů
  - Technické komplikace, náročné požadavky na aukční systém

# FN Plzeň - elektronické aukce - podmínky použití



- Předpokladem je kvalitní definice předmětu zakázky zajišťující porovnatelnost nabízeného zboží
- FN Plzeň disponuje na základě dlouhodobé činnosti jednotnou klasifikací materiálu pro účely výběrového řízení
- Účelná je postupná redukce počtu poptávaných kategorií
  - Stenty (8 -> 6)
  - Balonkové katétry (4 -> 3)



# FN Plzeň - elektronické aukce – příklady využití



- Vaky na krev (ruční zpracování)
  - 2011 – úspora 11 %
  - 2008 – úspora 28 % (bez aukce)
  
- Spotřební materiál pro urologii
  - 2011 – úspora 16 %
  - 2010 – úspora 5 % (bez aukce)
  
- Spotřební materiál pro intervenční kardiologii (stenty, balonkové katétry)
  - 2011 – úspora 44 %
  - 2009 – úspora 42 % (bez aukce)





**Děkuji za pozornost!**